



**ÉCLAIREUSES ♦ ÉCLAIREURS  
DE FRANCE**

# Vie de l'association





# Ce que nous avons défendus

-  L'Association continue son dialogue avec les ministères de tutelle afin de trouver une issue favorable pour l'organisation de nos activités dans des conditions sanitaires garanties et réalistes.
-  L'Association milite pour une aide massive de l'Etat destinée à la sauvegarde du secteur associatif.
-  A ce jour, nous ne connaissons pas encore les marges de manœuvre économiques, sociales et solidaires qui seront véritablement garanties par l'Etat pour et dans les mois à venir.
  
-  Les colonies de vacances et les camps de plein-air sont autorisés à partir du lundi 22 juin 2020.

Prochaine étape à minima, le 2 juin 2022 avec les protocoles sanitaires pour la tenue des camps de scoutisme et accueil collectifs de mineurs.



ÉCLAIREUSES ♦ ÉCLAIREURS  
DE FRANCE

# Ce que nous avons défendu

## **Sur nos camps d'été : Propositions de la COFO du SF pour la tenue des camps de scoutisme en France. Les EEDF sont autour de la table des négociations pour déterminer les décisions gouvernementales et le protocole sanitaire des camps . Quelles positions associatives ?**

Les camps d'été de scoutisme permettent aux jeunes de 6 à 21 ans de vivre des vacances, épanouissante, en pleine nature, où grandir. Les deux mois de confinement de chaque enfant dans son foyer a pu les exposer à certaines difficultés ou carences :

- un déficit d'activités physiques à des âges où se dépenser constitue un des besoins physiologiques fondamentaux ;
- des relations distendues avec les différents éducateurs, le numérique ne pouvant tout compenser notamment dans les apprentissages ;
- la majoration de troubles psychologiques, comme l'anxiété ou le stress, personnel ou induit par leur famille ; - une forte limitation des rapports sociaux entre pairs de même âge, si important dans la construction de la personnalité de l'enfant et l'apprentissage des relations humaines ;
- une privation de liberté, exacerbant les émotions de chaque jeune ; - pour un certain nombre, une exposition directe à des violences familiales inédites ou chroniques.

Il nous paraît désormais important, pour chaque jeune, de retrouver un cadre se rapprochant de la normalité, notamment pour leurs vacances. Le bien-être et la santé des jeunes demeurent notre préoccupation première et un de nos savoir-faire. Convaincus de notre responsabilité collective particulière pour ces vacances d'été 2020, un large accueil de scoutisme cet été. Cette ambition vise à répondre aux besoins identifiés des jeunes, en apportant des garanties particulières. Pour cet été, nous invitons les pouvoirs publics à regarder les accueils de scoutisme comme des lieux de confinement volontaires d'enfants : ils vont pouvoir vivre une vie quotidienne et des activités éducatives adaptées et bénéfiques à leur bien-être. Si le concept général du camp considéré comme un lieu de confinement est validé, alors nous recommandons de ne pas modifier les habitudes de couchage. L'usage de tentes individuelles doit être considéré avec grande prudence dans la mesure où elle exposerait les mineurs à d'autres risques : angoisses nocturnes, grande solitude, automutilations ou tentatives de suicide. Cette contrainte viendrait par ailleurs significativement impacter le prix du camp et donc l'accès aux familles les plus modestes.



# Ce que nous avons défendus

 **Sur nos activités adaptés :** présence des EEDF via les coordinations associatives (CNLTA et UNAT) pour la négociation des protocoles mis en œuvre dans les séjours Vacances Adaptées Organisées.

 L'édition d'une position administrative claire et la précision des possibilités de compensations en cas d'annulation des séjours VAO a été sollicitée auprès du Secrétariat d'Etat chargé des Personnes Handicapées. Les EEDF ont pris l'initiative de formuler une question au gouvernement traitant de la situation des organisateurs de vacances adaptées.



**ÉCLAIREUSES ♦ ÉCLAIREURS  
DE FRANCE**

# Méthodes éducatives



**Participation aux différents groupes de travail sur le dispositif Vacances apprenantes et vacances buissonnières.**



**Réflexion sur la programmation des stages de formation en juin, en vue de l'application d'un protocole sanitaire.**



**Création d'outils et de fiche technique pour accompagner les responsables, les futurs directeurs à la projection de l'organisation d'un été : guide pour un camp responsable, formulaire de déclaration en ligne, grille de validation des camps.**



**Le dépôt du projet PELLICAN (projet déposé auprès de l'Agence Française pour le Développement) en partenariat avec les EEUDF.**



**Suivi et accompagnement des tuteurs et des volontaires en Service Civique**



ÉCLAIREUSES ♦ ÉCLAIREURS  
DE FRANCE

# Notre Gouvernance



**Les congrès** : mise en oeuvre de congrès en distanciel jusqu'au 27 et 28 juin 2020.



**L'AG** : étude de faisabilité par la commission Gouvernance d'une AG en distanciel.



**L'équipe nationale et le Comité Directeur** ont adapté leur fonctionnement. Nous avons trouvé des modalités d'organisation nous permettant de prendre les décisions qui apparaissent nécessaires dans une situation évoluant très rapidement.

L'équipe Nationale se réunit toutes les semaines et veille à garantir les éléments contractuels et relationnels avec nos autorités de tutelle. Elle est mobilisée sur la nécessité et le besoin de protection et de sécurisation de nos personnels.

Le Comité Directeur se réunit toutes les semaines et veille à prendre toutes les délibérations nécessaires au fonctionnement associatif. En lien avec l'EN, il s'efforce d'anticiper l'évolution de la situation et les impacts potentiels sur tous les secteurs de la vie de l'association. Les décisions sont communiquées via les Flash CD.



**Départ du Délégué Général au 31 août 2020**



ÉCLAIREUSES ♦ ÉCLAIREURS  
DE FRANCE

# Situation économique

## **Le contexte global :**

Notre Association n'échappe pas à l'impact à la fois social et économique de cette crise, aux déstabilisations qu'elle génère et à la vague d'incertitudes qu'elle provoque. Notre perte d'activités impactera inévitablement notre trésorerie puisque celle-ci absorbe tous les mois nos charges fixes sans produit à mettre en face.

Même si une majorité de nos structures ne sont et ne seront que peu affecté économiquement, quelques-unes de nos structures se retrouvent dans un potentiel risque financier pouvant s'avérer sévère pour leur survie et critique pour la situation de l'ensemble de l'Association.

Une projection sur la campagne estivale a été réalisé bien que cela reste complexe. Notre base de travail a été le scénario suivant :

- Réalisation de 22% des séjours des SV sur l'été par rapport au BP2020
- Organisation de 50 camps pour 1500 campeurs
- 10 séjours sur nos centres permanents pour 200 enfants

## **Le dispositif Activités partiel a été activé le 8 avril 2020.**



ÉCLAIREUSES ♦ ÉCLAIREURS  
DE FRANCE



# Identification des impacts économiques

## La baisse d'activités sur la période estivale :

L'été est pour notre association son pic et cœur d'activités : Notre chiffre d'affaire 2020, qui en moyenne sur les dernières années est d'une dizaine de millions d'euros, pourraient être divisé par 3 voir 4.

Une baisse très importante de notre chiffre d'affaire et de notre rentabilité en juillet et août peuvent avoir pour conséquence une rupture de trésorerie.

Néanmoins, Nous espérons pouvoir assurer 20 à 40% de séjours sur juillet/août.

## Un déséquilibre charge/produit prolongé :

La conséquence d'un décalage entre notre fond de roulement et notre besoin en fonds de roulement est une rupture de trésorerie.

A l'échelle locale, cela signifie qu'une SLA est à « découvert » sur son compte bancaire et sans liquidité. A l'échelle nationale, la rupture de trésorerie signifie que l'ensemble de l'argent cumulé sur nos 220 comptes bancaires ne suffit pas à couvrir les charges à débiter pour un mois. Si cette situation financière persiste, elle entraîne souvent un redressement financier et/un dépôt de bilan. Un plan de sauvegarde de trésorerie permet de garantir une anticipation de notre situation économique à venir.

## La suspension des activités :

Notre perte de produits d'activités se traduit par une perte sèche de trésorerie. Notre trésorerie consolidée sera mise à mal ces prochains mois en vue de nos charges incompressibles (fixes de fonctionnement, salaires, prestations et abonnements mensuels). Toute dépense engagée sans réception simultanée d'un produit entrainera un déséquilibre charge/produit.

## Les ventes immobilières

Le ralentissement général de tous les secteurs d'activité en France et notamment celui du secteur immobilier retarde l'avancement des ventes engagées.

La projection du montant des ventes 2020 devra certainement être revue à la baisse.

## La contribution 2021

Nos produits d'activités étant en lien avec la contribution nationale, le montant de la perte d'activité impactera le montant global de la contribution pour l'année N+1.

Le financement des Services Nationaux en sera le plus directement touché.



ÉCLAIREUSES ♦ ÉCLAIREURS  
DE FRANCE

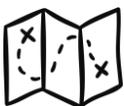
# Situation Financière

-  Grâce aux efforts consentis ces dernières années, nous pouvons actuellement absorber le manque à gagner suite à la suspension de nos activités. Pour la 2<sup>ème</sup> année consécutive, l'Association affiche en 2019 un résultat comptable positif (+171831€). Nous pouvons porter collectivement cette fierté de retour à l'équilibre financier qui n'aurait pu se faire sans efforts collectifs. Ces résultats atteints et projetés sont possibles grâce aux produits exceptionnels générés par les ventes des biens.
-  Dès le début de la crise pour réduire la pression sur notre trésorerie, nous avons bloqué la quasi-totalité de nos dépenses « non-obligatoires » et saisi l'opportunité du report de paiement des charges sociales.
-  Pour assurer une trésorerie positive constante, l'Association a mis en oeuvre une **Souscription à un Prêt garanti par l'Etat d'1 million d'euros**. Nous le garantirons grâce aux ventes immobilières engagées (en partie conclues d'ici fin 2020).
-  Pour répondre aux enjeux économiques actuels et à venir de l'Association, un plan de trésorerie a été réalisé avec notre commissaire aux comptes.
-  Mobilisation des équipes support pour suivre notre projection de résultat au 31 décembre 2020 et mise en résonance avec le Conseil National du 13 juin dédié à la gestion économique et à nos finances. Les avis émis alimenteront les travaux en cours et contribuer au dessin de notre stratégie de sauvegarde de l'association.



ÉCLAIREUSES ♦ ÉCLAIREURS  
DE FRANCE

# A mettre en lumière



Saluons tous nos bénévoles qui ont œuvré pour maintenir le lien aux enfants et aux jeunes qui vivent le Mouvement, à ceux qui se sont engagés dans la réserve civique, et plus généralement celles et ceux se mettent à disposition des autres.



Les nombreuses initiatives de nos structures, ne peuvent que susciter une certaine admiration : prêt de matériel de la part de plusieurs de nos groupes aux hôpitaux et aux collectivités, mise à disposition des locaux de la Base du Parc pour un accueil de malades du covid organisé par la Croix Rouge, distributions alimentaires réalisées par des aînés, etc. Il serait impossible d'être exhaustif tant les initiatives sont nombreuses.



Nos militants et militantes ont redoublé d'imagination : l'Explorêve, un grand jeu virtuel créé par plusieurs bénévoles de différentes associations du scoutisme dont des membres des EEDF, ou encore *Les éclés de Loches* pour leur initiative "Le weekend, c'est les Eclés à distance". Beaucoup d'autres actions ont été observées.



Chaque semaine, tout membre de l'association peut retrouver sur notre site internet <https://www.eedf.fr/> et notre page Facebook officielle [Eclaireuses Eclaireurs de France](#).



Dans cette situation si particulière, nous sommes plus que jamais, fières d'être Éclaireuses, fiers d'être Éclaireurs, fier.e.s de faire partie d'un mouvement qui se révèle infatigable et créatif.

Fier.e.s de faire partie d'un mouvement qui répond encore et toujours aux enjeux de notre société, tout aussi inédits soient-ils.